



INFORMATION

事業所名
TOMAコンサルタンツグループ株式会社

所在地
東京都千代田区丸の内1-8-3
丸の内トラストタワー本館3階

URL
https://toma.co.jp/

問い合わせ先
03-6266-2564 (担当:古清水・田島)

▲「経営理念についての勉強会を開催していますので、組合員の皆様もぜひご参加ください」と藤間会長

ています。同時に「経営理念を固めたら、社員を信じて仕事を任せ、人事制度をつくる。人を育てる仕組みができれば、必ず会社は存続します」とお話ししています。

トップから言われたことだけをやっていても、社員は育ちません。経営理念に基づいて自分で計画を考え、行動し、反省するという「巡」ができてこそ、社員は育ちます。「社員から案が出てこない」という経営者もいますが、「それは誰のせいですか、あなたのせいではないのですか?」と私は進言しています。社員から出た案をいつもつぶしては、社員は発言しなくなる。世の中が複雑になっているからこそ、社員からさまざまな意見やアイデアが出てくる会社をつくるのが大切です。そうすることで、会社は生き残ることができるでしょう。

最近参加したドラッカー塾で「経営者が一人で経営するというのは迷信。チームで仕事をしなければ会社はうまくいかない」と聞きました。トップダウンで運営している、社長の器以上の会社にはなりません。社長の器以上の会社にするためには、社長以外の4~5人が決定権をもち、責任をもって判断・実行する体制をつくる必要があるのです。私自身、経営理念を見直し、社員に仕事を任せるようになった直後は、4人の副代表を置き、何をやるにも5人で協議するように変えていきました。

理念はブレーキ
ビジョンはアクセラ

当社の経営理念を下記でご紹介していますが、この理念は皆が幸せになる法則だと思っています。まず社員・家族が幸せになり、そしてお客様が幸せになる——。「社員とおお客様のどちらが大事なのですか?」とお客様から聞かれることもあり、私は「どちらも大事ですが、社員が幸せになればお客様の幸せを考えられるようになります」と答えています。この理念が社員に浸透してきたこともあり、昨年10月、市原和洋に理事長の座をバトンタッチしました。

経営者や事業者にとって重要なことは、100億円企業をつくるより100年企業をつくること、事業を承継することです。そのためには守りではなく攻めが必要。「伝統とは革新の連続である」といわれますが、変えていいもの、変えていけないものがあります。時代の流れとともに営業・販売方法や商品は変えてもいいですが、経営理念は変えてはいけません。理念に沿った経営が必要です。老舗といわれる100年以上の歴史がある企業は、理念を大切にしています。そういう企業は永続企業になるというのが私たちの見解です。

組合員の素顔 特集 変える・守る・継承する

事業や仕事を次世代につなげていくためには、時代の変化とともに変えるべきものは変え、大切なものは守り続けることが求められます。今回は、継承するために活躍する組合員様を紹介いたします。



経営理念の確立と浸透で
100年続く企業を創る

CASE 1 TOMAコンサルタンツグループ株式会社
代表取締役会長 公認会計士 藤間 秋男さん

*表紙の写真は、左から営業推進部の古清水詠子さん、藤間会長、代表取締役理事長の市原和洋さん、資産税部の野田美沙子さん

経営理念の力で会社が成長

当グループの創業は1890(明治23)年。私の曾祖父が司法代書人として現藤間司法書士法人を立ち上げ、4代目まで藤間族で経営していました。私も司法書士を継ぐものと思っていました。が、「司法書士ではなく会計士を目指せ」と父。祖父が事業の多角化を目指して会計士や弁護士も欲しいと考えていたため、その夢が私に託されたのです。

公認会計士となった私は、大手監査法人に勤めたのち、会計事務所を開業。最初の10年は社員も売り上げも増大していきしましたが、その後は伸び悩み日々……。というのも、この時期の私は独裁者で、一人で仕切っていたのです。そのため、幹部は次々に辞めていきました。そんなときに出会ったのが、松下幸之助さんの「経営の成功要因の50%は経営理念の確立と浸透にある」という言葉です。この考えに触れた私は2年ほどかけて経営理念を見直し、社員に任せる経営をしていくように変わりました。その結果、社員が育ち、会社が成長していったのです。

任せることで人は育つ

自らの体験で「経営理念の確立と浸透」の必要性を確信したため、その後はセミナーなどでその重要性をお話し

TOMAコンサルタンツグループの【経営理念】

経営理念
『明るく・楽しく・元気に・前向き』なTOMAコンサルタンツグループは本物の一流専門家集団として社員・家族とお客様と共に成長・発展し共に幸せになり共に地球に貢献します。

ビジョン
日本一多くの100年企業を創り続け1000年続くコンサルティングファームになります。

人材育成理念
社員・家族の幸せづくり優先がお客様の幸せづくりへの近道。

TOMAコンサルタンツグループとは?

100年続く企業創りを目標に
ワンストップでコンサルティングサービスを提供!

1,000件以上の顧問先や個別相談から蓄積したノウハウを生かし、経験豊富な専門家200名が、経営に関するあらゆるお悩みごと・お困りごとをワンストップで解決しているTOMAコンサルタンツグループ。会計業務を中心に人事・労務、法務、事業承継、業務改善、国際化など幅広いサービスを提供しています。

中小企業のための
成功する
事業承継
100年企業を創る
鍵

藤間会長の近著
PHP研究所刊/
定価1,400円(税別)